**复赛评审细则**

在复赛秘密答辩阶段，评委分别从正式陈述、回答提问和整体表现三个方面对参赛作品进行评分，总分为100分，每组评委评分的平均值为该作品秘密答辩得分。

1、正式陈述(占总分25%)

a．产品/服务介绍(占总分5%)：全面且客观地介绍和评价产品/服务的特点、性质和市场前景。

b．公司战略、营销战略及市场分析(占总分5%)：公司拥有短期和长期发展战略及应对不同时期的营销战略。对市场进行了细致的调查，并对调查结果进行了严密和科学的分析。

c．团队能力和经营管理(占总分5%)：对本公司的团队能力有清晰的认识。掌握并熟知本团队经营管理的特点，明确公司经营和组织结构情况。

d．企业经济、财务状况、融资方案和回报(占总分5%)：公司不同经营时期的经济/财务状况均清晰明了，经济/财务报表具有严密性。有完善且符合实际的企业融资方案，并进行企业的资本回报率的测算。

e．关键的风险及问题分析(占总分5%)：对企业在经营中可能遇到的关键风险和问题进行过先期考虑和分析，并附有实质性的对策。

2、回答提问（占总分40%）

a．正确理解评委提问（占总分10%）：对评委问题的要点有准确的理解，回答具有针对性而不是泛泛而谈。

b．及时流畅作出回答（占总分10%）：能在评委提问结束后迅速作出回答，回答内容连贯、条理清楚。

c．回答内容准确可信（占总分10%）：回答内容建立在准确的事实和可信的逻辑推理上。

d．特定方面的充分阐述（占总分10%）：对评委特别指出的方面能做出充分的说明和解释。

3、整体表现评审标准（占总分35%）

a．整体答辩的逻辑性及清晰程度（占总分5%）：陈述和回答提问的内容具有整体一致性，语言清晰明了。在规定时间内回答评委提问，无拖延时间的行为。

b．团队成员协作配合（占总分10%）：团队成员在陈述时有较好的配合，能协调合作，彼此互补，对相关领域的问题能阐述清楚。

c．创业计划落地实现的可能性（占总分20%）： 创业计划符合实际，落地实现可能性较大，有较强的市场竞争力和生存能力，在近期可实现实体化经营。